

RISIKOTYP	BESCHREIBUNG / FOLGEN	EINSCHÄTZUNG	PRÄVENTION – MANAGEMENT STRATEGY
Biologische Risiken			
<ul style="list-style-type: none"> • Schädlingsbefall • Gras und Lianen • Krankheiten 	<ul style="list-style-type: none"> • vermindertes Wachstum • der Bäume bis hin zum Tod 	<ul style="list-style-type: none"> • Teilweise beherrschbar (Schädlinge) • Vollständig beherrschbar (Gras/Lianen) 	<ul style="list-style-type: none"> • Artenreichtum/Multi-Arten-Plantagen • Lianen-/Grasreinigung • Natürliches Kontrollsystem durch Zulassung von Unterholzwachstum fördert hohe Biodiversität (z.B. Vögel fressen Insekten) • Saatgut höchster Qualität • Überwachung durch Forstpartner
<ul style="list-style-type: none"> • Genetik 	<ul style="list-style-type: none"> • Minderwertige Setzlinge setzen Profitabilität herab • Geringes/langsames Wachstum • Absterben Setzlinge 	<ul style="list-style-type: none"> • Teilweise beherrschbar 	<ul style="list-style-type: none"> • eigene Baumschulen • nur Verwendung (Heimische) Setzlinge bekannter Herkunft • (20% Nachpflanzung in Investitionsplanung berücksichtigt)
<ul style="list-style-type: none"> • Bodenbedingungen 	<ul style="list-style-type: none"> • Langsames/kein Wachstum • Weniger Kernholz • Wirtschaftlicher Schaden 	<ul style="list-style-type: none"> • Größtenteils beherrschbar 	<ul style="list-style-type: none"> • Boden- und Standortanalyse (vor Kauf) • Artenzuweisungsverfahren • Plantagenlayout • Kontrollen durch GIS-System/Drohnen
Klimatische Risiken			
<ul style="list-style-type: none"> • Stürme 	<ul style="list-style-type: none"> • Windbruch/Zerstörung großflächiger Waldgebiete • Mögliche Zunahme durch globale Erwärmung, wandern von Wetterlagezonen 	<ul style="list-style-type: none"> • Nicht beherrschbar 	<ul style="list-style-type: none"> • Standortwahl/Geeignete Bodenselektion • Verwendung einheimischer Baumarten/Bewirtschaftung
<ul style="list-style-type: none"> • Erdbeben • Erosion 	<ul style="list-style-type: none"> • Großflächige Zerstörungen • Lokale bis weiträumige negative Auswirkungen auf die Bereitstellung von Holz 	<ul style="list-style-type: none"> • Teilweise beherrschbar (Erdbeben) • Nicht kontrollierbar für Erdbeben • Erosion größtenteils beherrschbar 	<ul style="list-style-type: none"> • Standortwahl/Geeigneter Landkauf • Waldbauliche Techniken • Bodenbedeckung/Unterwuchs bleibt für Erosionsschutz
<ul style="list-style-type: none"> • Feuer 	<ul style="list-style-type: none"> • Vernichtung junger Aufforstungen/Wachstumsschäden an erwachsenen Bäumen • Wirtschaftlicher Schaden 	<ul style="list-style-type: none"> • Teilweise beherrschbar • Hauptrisiko in drei- bis viermonatiger Trockenperiode 	<ul style="list-style-type: none"> • Feuerschneisen • Brandschutzpläne/Sicherheitstrainings
<ul style="list-style-type: none"> • Dürre 	<ul style="list-style-type: none"> • Trockenzeit • Wetterphänomene • Schäden an jungen Setzlingen • Zunahme bei Veränderung klimatischer Bedingungen 	<ul style="list-style-type: none"> • Größtenteils beherrschbar 	<ul style="list-style-type: none"> • Artenselektion einheimischer Baumarten, die an das Klima angepasst sind • Qualitätsmanagement
<ul style="list-style-type: none"> • Überflutung 	<ul style="list-style-type: none"> • Dauerhafte Überflutungen führen zu Schäden • Sturzregen 	<ul style="list-style-type: none"> • Teilweise beherrschbar 	<ul style="list-style-type: none"> • Bodenselektion • Überflutungsflächen als Naturschutzgebiete nutzen

RISIKOTYP	BESCHREIBUNG / FOLGEN	EINSCHÄTZUNG	PRÄVENTION – MANAGEMENT STRATEGY
Wirtschaftliche und Finanzpolitische Risiken			
<ul style="list-style-type: none"> Währungsschwankungen 	<ul style="list-style-type: none"> Negative wirtschaftliche Beeinflussung 	<ul style="list-style-type: none"> Teilweise beherrschbar keine Prognose möglich 	<ul style="list-style-type: none"> Liquiditätsreserven in Dollar Kapitalreserven durch Landkauf (Aufforstung zu späterem Zeitpunkt)
<ul style="list-style-type: none"> Holzpreisschwankungen Nachfragetrends 	<ul style="list-style-type: none"> Anstieg durch Verknappung/erhöhte Nachfrage Abnahme/Zusammenbruch Holzmarkt Abnahme Kapitalfluss bei langfristiger Holzpreisabnahme 	<ul style="list-style-type: none"> Teilweise beherrschbar 	<ul style="list-style-type: none"> Mischwälder mit vielen Holzarten Gütesiegel durch FSC-Zertifizierung/Nischenmarkt Positive Lagerungskosten durch Erntezeitverlängerung Konservatives Cashflow-Modell
<ul style="list-style-type: none"> Markt und Wettbewerbsrisiken 	<ul style="list-style-type: none"> Sinkende Glaubwürdigkeit durch Negativbeispiele 	<ul style="list-style-type: none"> Teilweise beherrschbar Fehlverhalten anderer nicht kontrollierbar 	<ul style="list-style-type: none"> Transparenz durch Offenlegung aller Dokumente/Zahlen/Aktivitäten Plausibilitätsprüfung durch Prüfungsverband
<ul style="list-style-type: none"> Inflation 	<ul style="list-style-type: none"> Abwertungsrisiko für Vermögenswerte Inflationsrate in Vergangenheit niedriger als Preisanstieg Edelholz 	<ul style="list-style-type: none"> Teilweise beherrschbar 	<ul style="list-style-type: none"> Einkalkulierung Teuerungsrate in Wirtschaftsplanung (Abschätzung Inflationsrate über Jahrzehnte jedoch nicht möglich)
<ul style="list-style-type: none"> Zinsschwankungen 	<ul style="list-style-type: none"> Vorteil bei Veränderungen im positiven Zinsbereich Nachteil bei Negativzinsen 	<ul style="list-style-type: none"> Teilweise beherrschbar 	<ul style="list-style-type: none"> 0% Zinsplanung (jedoch Negativveränderung nicht einkalkuliert)
Rechtliche und Politische Risiken			
<ul style="list-style-type: none"> Gesetzesänderungen 	<ul style="list-style-type: none"> BaFin freie Platzierung am Beteiligungsmarkt Steuerliche Anreize für Wiederaufforstungsunternehmen in Panama Gesetzesänderungen würden wirtschaftliche Planung stark verändern (Chance: Wälder als Kompensationsmaßnahme globaler Umweltherausforderungen) 	<ul style="list-style-type: none"> Nicht beherrschbar Minderung durch konsequente und zeitnahe Integration in Geschäftsabläufe 	<ul style="list-style-type: none"> Aufbau politisches Netzwerk könnte nachhaltiges Wirtschaften fördern Politische Kontakte (frühzeitige Informationen) Sofortige Aufnahme von Gesetzesänderungen in Geschäfte
<ul style="list-style-type: none"> Recht 	<ul style="list-style-type: none"> Abweichende Steuersysteme (Doppelbesteuerungsabkommen) Ermittlung Verrechnungspreise 100% legale Transaktionen (transparent & vollständig veröffentlicht) 	<ul style="list-style-type: none"> Teilweise beherrschbar Minimierung durch Erfahrungswerte 	<ul style="list-style-type: none"> strenges Due-Diligence-Verfahren Begutachtung durch Prüfende
<ul style="list-style-type: none"> Politik 	<ul style="list-style-type: none"> Mögliche (ersatzlose) Enteignungen durch zukünftige Regierungen hätte Totalverlust zur Folge (bislang noch nie vorgekommen) Panama: geringes Landbesitzrisiko, Investmentstatus bei Ratingagenturen (setzt politische Stabilität voraus) 	<ul style="list-style-type: none"> Teilweise beherrschbar 	<ul style="list-style-type: none"> Anschluss Vereinigung von Regierung, Umweltschutzorganisationen und Unternehmen (Allianca por un Million) langjährige Politische Beziehungen enger Kontakt zu einheimischen Gemeinden

Rechtliche und Politische Risiken

- Korruption

- Bereicherung durch Einzelne
- Korrupte Konkurrenzunternehmen könnten sich Vorteile verschaffen

- Teilweise beherrschbar

- Korruption wird nicht geduldet
- Dienstleister und Partner

- Landgrabbing

- Reputationsrisiko kann Vertrieb der Genossenschaftsanteile schmälern
- Landkäufe und Aufforstungen nur auf degradierter Fläche, die zuvor für nicht-nachhaltige Viehzucht oder für Monokulturplantagen verwendet wurde

- Vollständig beherrschbar

- Transparente und wahrhaftige Kommunikation

Operative Risiken

- Strategisches Investment

- Mittelverwendung: Strategischer Landkauf von zusammenhängenden Flächen kann dazu führen, dass zunächst viel Land im Besitz ist, verhältnismäßig aber wenig aufgeforstet ist

- Größtenteils beherrschbar

- Optimale Planung und Kalkulation von Ressourcen für den Kauf und auch die Aufforstung

- Struktur der Genossenschaft

- Abhängigkeit einzelner Entscheidungsträger (wichtig Nachfolge- und Vertretungsregelungen)
- Langfristigkeit der Benennung der Organe bedeutet eingeschränkte Flexibilität

- Größtenteils beherrschbar

- Vorrusschauende Planung und Besetzung der Organe
- Regelmäßiger Austausch und Neubenennungen

- Forstpartner/ Infrastruktur

- Abhängigkeit vom Partnerunternehmen und dessen Planung (Mitarbeitereinsatz, Entfernungen zu den Baumschulen, Unterkünften, Transportwegen, etc.)

- Größtenteils beherrschbar

- Transparente Partnerschaft mit Regelmäßigem Austausch und Übermittlung sämtlicher Informationen

- Waldbauliche Risiken

- Generationenwaldprinzip also Konstrukt anpassbar? Baumarten angepasst an das sich schnell verändernde Klima?

- Vollständig beherrschbar

- Regelmäßige Überprüfung und Erweiterung der Baumarten, sammeln neuer Erkenntnisse und Einbindung in das Generationenwaldprinzip

- Landkauf

- Fehlkauf

- Größtenteils beherrschbar

- Bodenproben zu unterschiedlichen Jahreszeiten, Topographische Lageeinschätzung